

## 感言系列 6 ( 关于人际关系 )

- 相互依存，那是亲人；  
互相帮助，那是朋友。  
相互教学，那是师生；  
互相合作，那是同事。  
相互切磋，那是同行；  
互相竞争，那是对手。
- 相互独立，那是自由；  
互相服务，那是契约。  
相互关心，那是尊重；  
互相冷漠，那是轻视。  
相互保护，那是敬爱；  
互相陷害，那是仇恨。

——杨正伟 ( 2012-11 )

- 本职工作是同事关系的基本纽带，工作成效是同事追求的始终目标。

——杨正伟 ( 2012-12 )

- 合作关系的维持与发展，既在于合作各方的分工与协调，又在于合作效益的产生与分配。如果还有其他要素的话，那就是用说服和感情把大家聚合在一起。

——杨正伟 ( 2012-11 )

- 科研合作者，通常不是师生就是同事。但科研进程中，没有永远的师生，也没有永远的同事，只有永远的科学。

有感于“没有永远的朋友，也没有永远的敌人，只有永远的利益 / Nations have no permanent friends and no permanent enemies, only permanent interests <sup>[1]</sup>”这句话。这句话可能起源于帕默斯顿 ( 1784-1865 , 英国前首相 Lord Palmerston ) 于 1848 年在阐述国家间关系时所说的话：“We have no eternal allies, and we have no perpetual enemies. Our interests are eternal and perpetual, and those interests it is our duty to follow” <sup>[2]</sup>。

[1] 2012-10-28 : <http://en.wikipedia.org/wiki/Friendship>

[2] 2012-10-28 : [http://en.wikiquote.org/wiki/Henry\\_Temple,\\_3rd\\_Viscount\\_Palmerston](http://en.wikiquote.org/wiki/Henry_Temple,_3rd_Viscount_Palmerston)

——杨正伟 ( 2012-12 )

- 关系的对象越多，各个对象对关系平衡的影响越小，但整个平衡的维持越困难；反之，关系的对象越少，各个对象对关系平衡的影响越大，但整个平衡的维持越容易。

有感于“众人拾柴火焰高”与“艄公多了打烂船”之矛盾。

——杨正伟 ( 2012-11 )

- 倘若利益总量不变，增加一些人的利益就是减少其他人的利益。类似地，表扬一些人就是批评其他人，奖励一些人就是惩罚其他人。

——杨正伟 ( 2012-11 )

- 对他人的依赖越多，自己的独立就越少，脱颖而出的机会也就可能越小。

——杨正伟 ( 2012-11 )

- 倘若其他时间不变，人际交往的时间越多，独处办事的时间就越少——且不说交往越多可能越不想独处，办好事——假设办好事必需一定的独处时间——的可能因此就越小了。为此，如要同样办好事，就必须提高效率；否则，就只能靠代劳或造假了。

——杨正伟 ( 2012-11 )

- 慈善让人亲近，也易受欺负；实力令人佩服，也易遇嫉妒。

——杨正伟 ( 2012-12 )